



Title: ¿Cuáles son las herramientas de Lean Manufacturing más utilizadas en las empresas petroquímicas de la Zona sur de Tamaulipas?

Author: Angela Liliana, CASTILLO-FLORES, Olimpia Danáe, ARELLANO-BRIONES, Luis Guillermo, FERNÁNDEZ-GARCÍA

Editorial label ECORFAN: 607-8534

BCIERMMI Control Number: 2018-03

BCIERMMI Classification (2018): 251018-0301

Pages: 10

RNA: 03-2010-032610115700-14

ECORFAN-México, S.C.

244 – 2 Itzopan Street

La Florida, Ecatepec Municipality

Mexico State, 55120 Zipcode

Phone: +52 | 55 6159 2296

Skype: ecorfan-mexico.s.c.

E-mail: contacto@ecorfan.org

Facebook: ECORFAN-México S. C.

Twitter: @EcorfanC

www.ecorfan.org

Holdings

Mexico	Colombia	Guatemala
Bolivia	Cameroon	Democratic Republic
Spain	El Salvador	Republic of Congo
Ecuador	Taiwan	
Peru	Paraguay	Nicaragua

Resumen

- Lean Manufacturing surge en el sistema de producción Toyota, por muchos autores esta filosofía tiene como objetivo reducir los desperdicios, estas herramientas tienen el enfoque de la identificación y eliminación de desperdicios y la creación de valor. La fuerza de este sistema de producción se encuentra en determinarlo como un sistema de dirección adaptado a la era de mercados globales.

- La importancia del valor del cliente se muestra por los dos niveles del enfoque lean: estratégico y Operacional (Hines, Holweg, & Rich, 2004). El objetivo principal de este trabajo es determinar cuáles son las herramientas de Lean Manufacturing aplicadas en el nivel operativo de las empresas industriales de la zona sur del estado de Tamaulipas establecidas en el corredor industrial de Altamira.

Metodología

- Este trabajo es un estudio exploratorio. El medio para la recolección de los datos será a través de un cuestionario estructurado dirigido hacia a supervisores y/o jefes del área de producción y mantenimiento en cada empresa, considerando hasta 25 herramientas, sin embargo en este artículo sólo se muestran las más representativas según sus datos. Las características de las empresas son: empresas del sector industrial, de tamaño grande, ubicados en la zona industrial del sur de Tamaulipas.

Resultados

Encuestas aplicadas dirigidas a jefes o supervisores de las áreas de mantenimiento

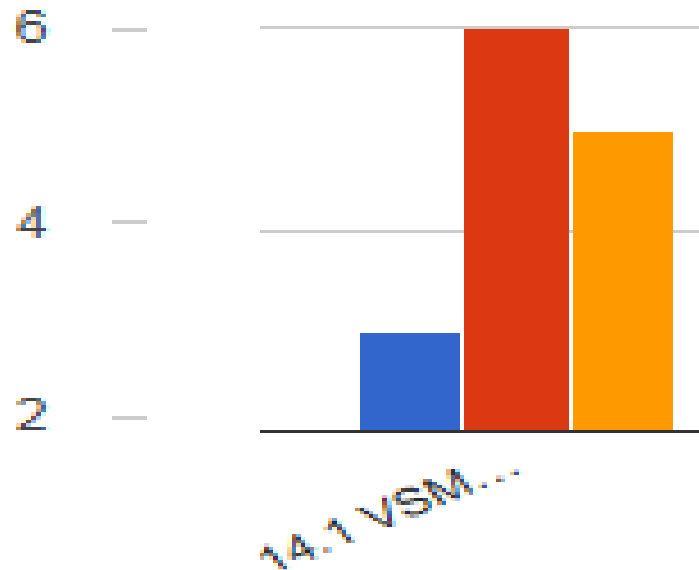
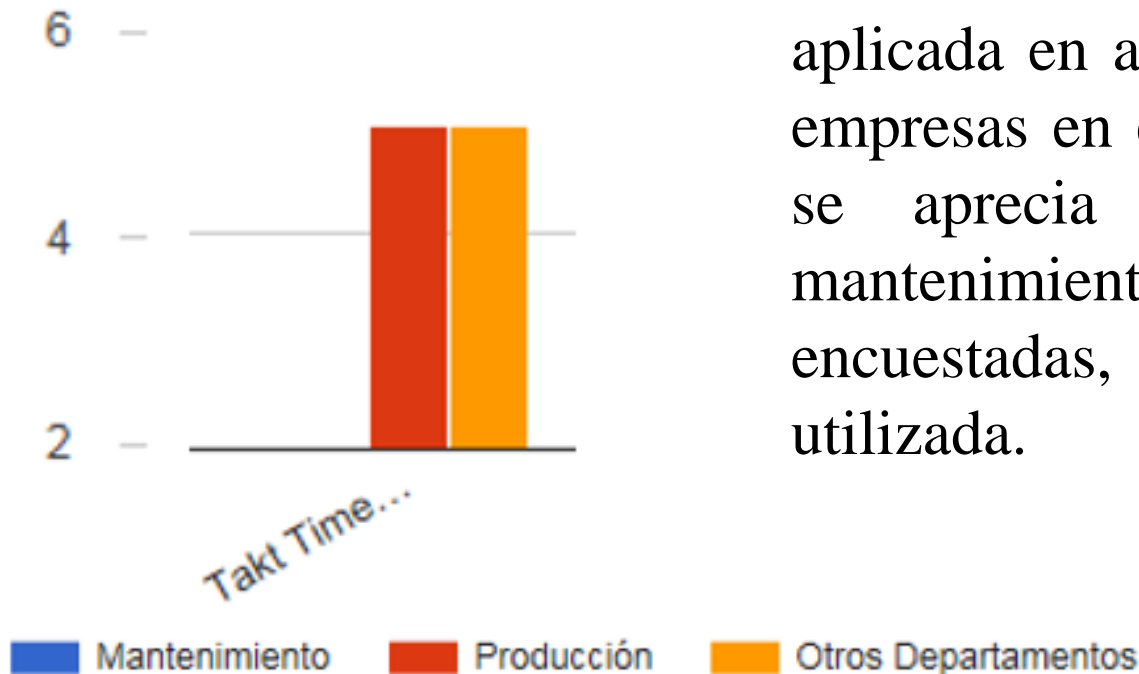
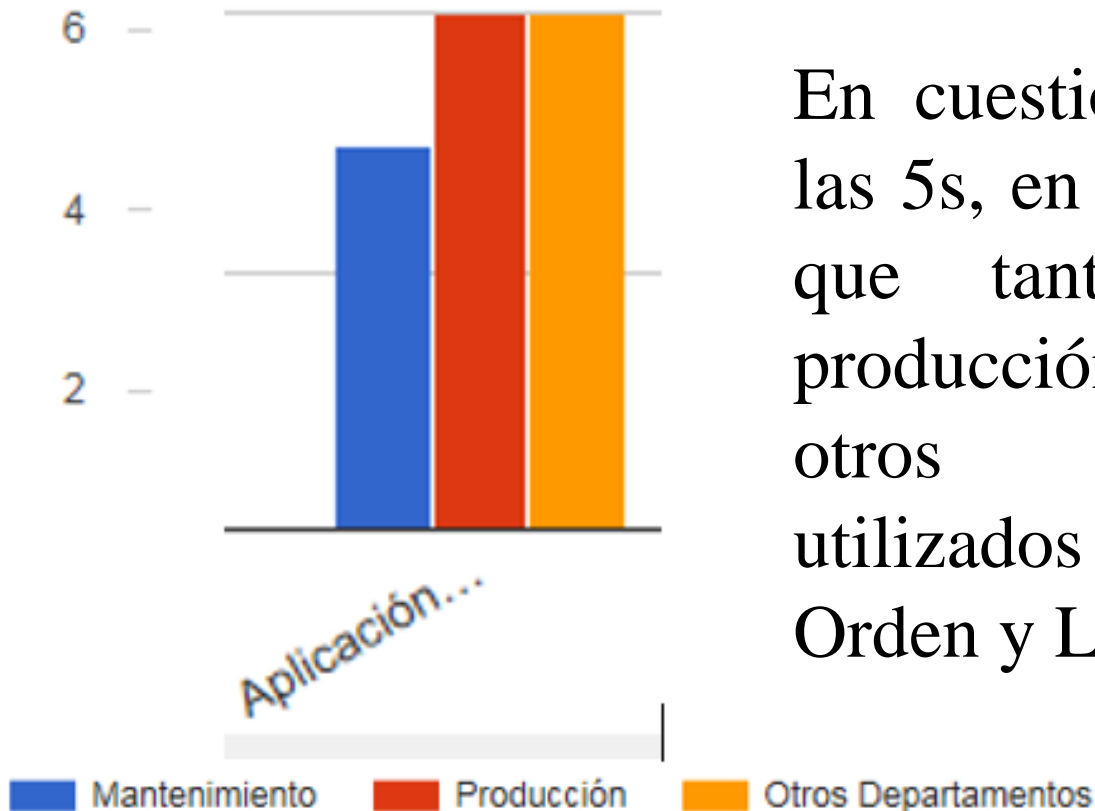


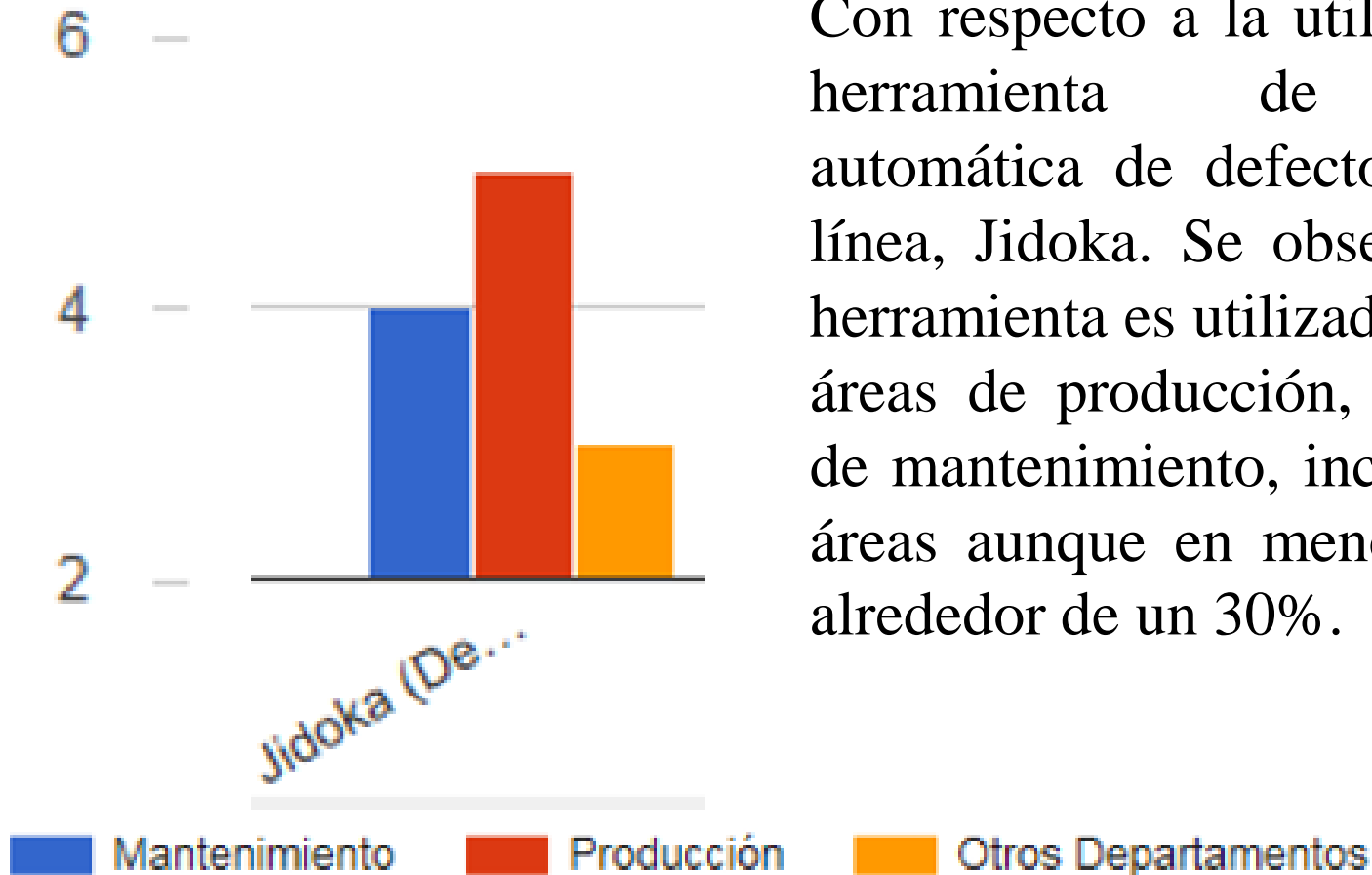
Gráfico 1 la Herramienta VSM, (Mapeo de Procesos) se observa que en el área de producción se aplica ésta herramienta en alrededor de un 60 %, en cuanto al área de mantenimiento sólo lo aplican 40 % de las empresas encuestadas

En la Gráfico 2. Se observa que la herramienta de Tark Time (Producción sincronizada con Tackt Time), es aplicada en alrededor del 50 % de las empresas en el área de producción, y se aprecia que en el área de mantenimiento de las empresas encuestadas, ésta herramienta no es utilizada.

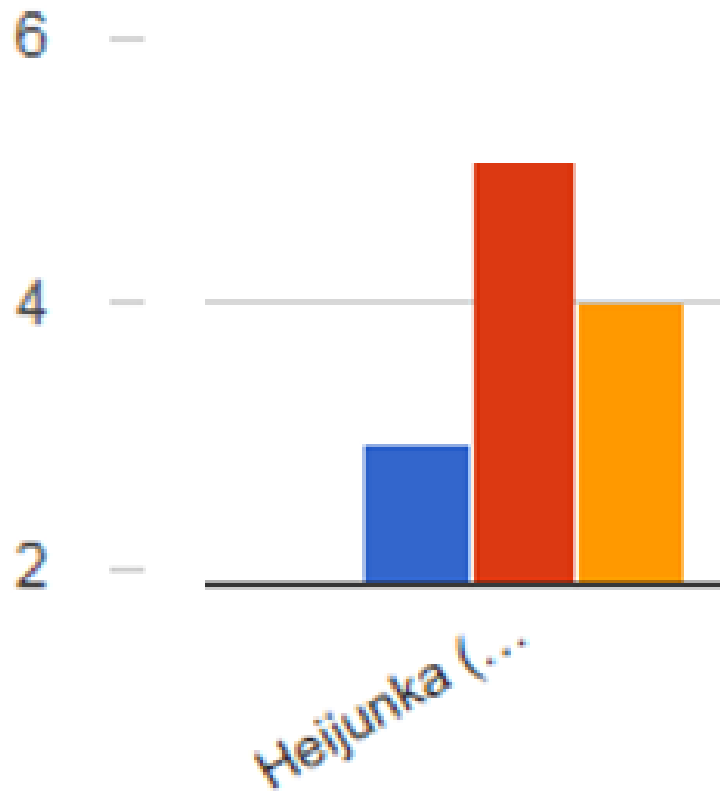




En cuestión de la aplicación de las 5s, en el Gráfico 3 se observa que tanto en el área de producción, mantenimiento y otros departamentos, son utilizados éstas herramientas de Orden y Limpieza.

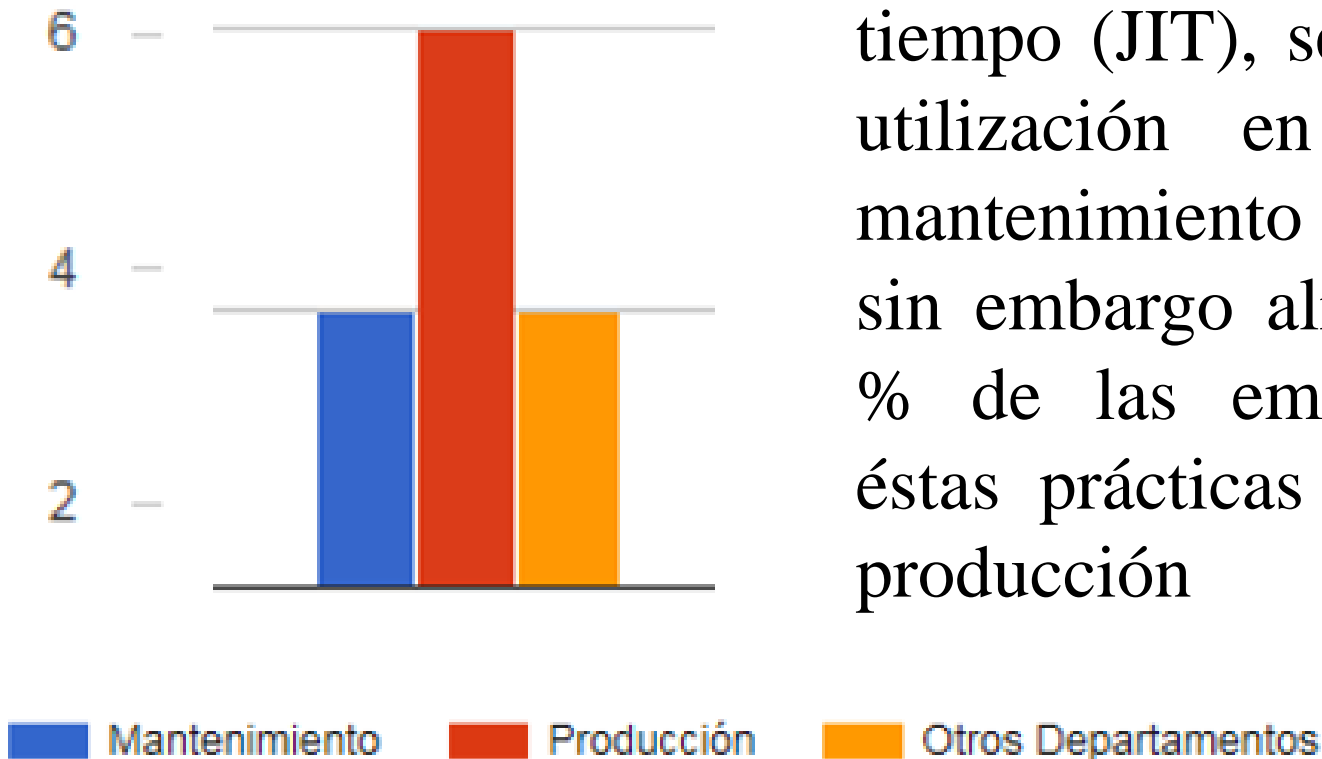


Con respecto a la utilización de la herramienta de detección automática de defectos y paro de línea, Jidoka. Se observa que ésta herramienta es utilizada tanto en las áreas de producción, como en las de mantenimiento, incluso en otras áreas aunque en menor porcentaje alrededor de un 30%.



De la herramienta de producción nivelada, Heijunka, se puede observar una mayor utilización en el área de producción en más del 50% y en menor aplicación en las áreas de mantenimiento.

En cuestión de la aplicación de las prácticas del Justo a tiempo (JIT), se observa poca utilización en el área de mantenimiento y otras áreas, sin embargo alrededor del 60 % de las empresas aplican éstas prácticas en el área de producción



Conclusiones

- En este trabajo de investigación realizado a través de preguntas estructuradas para conocer la aplicación de las herramientas de Lean Manufacturing en las áreas de Producción, Mantenimiento y otras áreas en las Empresas Industriales del sur de Tamaulipas, se observa que existe una aplicación de la mayoría de las herramientas en más del 50% de las empresas encuestadas en el área de producción, sin embargo no se puede decir lo mismo en el área de mantenimiento y en otras áreas. Es recomendable realizar estudios sobre la efectividad de las herramientas utilizadas y el impacto que éstas tienen sobre el desempeño organizacional en las empresas en cuestión.



ECORFAN®

© ECORFAN-Mexico, S.C.

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. BCIERMMI is part of the media of ECORFAN-Mexico, S.C., E: 94-443.F: 008- (www.ecorfan.org/ booklets)